

社長を支える経営幹部の役割と実務

～経営幹部に必要とされる心構えと果たすべき役割～

● 日 時 2024 年 9 月 5 日 (木) 10 : 00 ~ 17 : 00

● 会 場 名古屋中小企業投資育成(株) 研修室

● 講 師 有限会社アクティブ経営研究所 所長 鑄方貞了 氏

● 対 象 者 経営幹部(取締役、執行役員、部長相当職)およびその候補の方

● 持 ち 物 名刺、筆記用具

● 受 講 料

	投資先企業	投資先以外
1名	11,000 円	22,000 円

消費税込み(昼食代を含みません)

● 研修のねらい

今や、先の読めない難しい時代です。そんな中、伸びている会社には、必ず社長の参謀役を務める「できる経営幹部」が存在します。しかし、高い意識と使命感・危機感を持った経営幹部は一朝一夕には育ちません。

このセミナーでは、「できる経営幹部」に必要とされる心構え・果たすべき役割と、職場における活動の実際等を、個人ワークやグループワークを交えながら、体系的に習得していただきます。多くの方のご参加をお待ちしています。

● カリキュラム

※カリキュラムは一部変更させていただく場合がございます。ご了承くださいませようお願いいたします。

1. あなたは社長を補佐していますか？

- (1)社長のイエスマンになっていないか？
- (2)「雇われ意識」「サラリーマン根性」がどこかに残っていないか？
- (3)社長のやり方を陰で批判していないか？

2. 幹部としての自分自身を再確認しよう

- (1)【個人ワーク】交流分析を使って自分自身を分析してみよう
- (2)自分の長所・短所を知り、長所を徹底的に伸ばそう
- (3)本物の人間を目指そう

3. 欠点・長所を含めて社長にほれ込む！

- (1)社長の夢や目標を十分に理解しているか？
- (2)【グループワーク】社長の気持ちや本音を理解しているか？
- (3)【グループワーク】どうすれば社長の分身になれると思うか？
- (4)社長と信頼関係がなくなったら潔く辞める

4. 社長の立場・仕事を理解していますか？

- (1)利益の出る仕組みを作り続けていく
- (2)経営理念や経営方針を策定し、それを徹底させ続けていく
- (3)より良い方向へ変化し続けていく
- (4)様々な課題や問題を乗り越え続けていく
- (5)仕事を通して社員を成長させ、会社を発展させ、

強くし続けていく

- (6)社員には最高の満足を与え、お客さまから最大の信頼を得るために努力し続けていく

5. 社長から信頼される経営幹部の心得

- (1)社長と経営幹部の関係とは？
- (2)社長に勝るとも劣らない使命感と危機感を持つこと
- (3)社長の夢や目標を社員に伝え続けること、そして行動に落とし込むこと
- (4)社長の決断を助ける知識・能力・情報を持つこと
- (5)嫌われ役・悪役を引き受けたり、たまにはバカな事も言うこと
- (6)時には社長のブレーキ役になること

6. 社長と共に難局を乗り越える経営実務

- (1)【グループワーク】右腕幹部として一番大切な役割は何か？
- (2)正しいワンマン経営を補佐し続けるコツ
- (3)人を最大限に活かす「やる気」の元を知り、それを活用しよう
- (4)一流の仕事ができる社員を育成し続けるには？

7. 自己革新し充実した人生を歩もう！

- (1)【個人ワーク】他己分析をしてみよう
- (2)【個人ワーク】自己革新目標を作成してみよう
- (3)まとめ 感動いっぱい

講師紹介

有限会社アクティブ経営研究所

所 長

イカタ ティリョウ
鑄方 貞了 氏

1974年関西大学法学部卒業。同年タイガー魔法瓶株式会社入社。特許、営業、商品企画、人事、経理を担当する。

1990年繊維商社の役員として、営業部門・工場部門(工場長兼任)・総務部門を担当する。1995年アクティブ経営研究所を設立。人材開発コンサルタント・経営コンサルタントとして独立し、現在に至る。

* 社団法人 全能連認定マスター・マネジメント・コンサルタント(J-MCMC 16002)

【著書】『社長に好かれるリーダーになれ!』『あなたが変われば部下が変わる』(同友館)、『管理者としてやっていいこと・悪いこと』(DVD:PHP研究所)他多数

●定 員 30 名 (申し込み先着順・定員に達し次第締め切らせていただきます)

●申込締切日 2024 年 8 月 22 日 (木)

●お申し込み・キャンセルについて

- ①下記の「受講申込書」に必要な事項をご記入の上、FAXにてご送付下さい。
- ②申し込み受付後、「受講証」と「請求書」をお送りしますので銀行振込にてお支払下さい。なお、開催日の1週間前になっても受講証が届かない場合は、お手数ですが下記お問い合わせ先までご連絡下さい。
- ③申込締切日前でも定員を超える申込みがあった場合には、お断りさせていただくことがあります。
- ④申し込み人数が5名以下の場合、やむを得ず開催を中止させていただくことがあります。
- ⑤受講の取消しをされる場合は、開催日の前日より数えて3営業日前(土日・祝日、年末年始を除く)の午後5時までにご連絡下さい。それ以降のキャンセルに関しては受講料をご返金できませんので、ご了承下さい。

お申し込み・お問い合わせ先

株式会社投資育成総合研究所 M&T研修会事務局 (担当)原、加藤

〒450-0003 名古屋市東区名駅南一丁目16番30号(名古屋中小企業投資育成(株)内)

TEL : 052-581-9545

FAX : 052-583-8501

E-mail : mandt@sbic-cj.co.jp

必要事項をご記入の上、切りとらずA4のままFAXにてご送付下さい。

株式会社投資育成総合研究所 M&T研修会事務局 宛

FAX 052-583-8501

受講申込書	社長を支える経営幹部の役割と実務		2024 年	研修番号
			9 / 5	22
貴社名				
住所	〒 -			
連絡担当者	氏名	所属名/役職名	Eメールアドレス(任意) 研修会ご案内のための登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。 □ 研修会案内登録を希望しない	
	TEL	-	FAX	-
受講者	所属名/役職名	氏名(フリガナ)	年齢	性別

※ 申込書にご記入いただきました個人情報は、研修参加者名簿として研修の運営及び講師の参考資料として使用するほか、関連するアフターサービス、セミナー案内に関する情報のお知らせのために利用致しますが、他の目的には利用致しません。